

Manager la fonction maintenance

Objectifs :

Caractériser les enjeux techniques, économiques et sociaux de la maintenance dans un cadre managérial
Concevoir un projet maintenance s'intégrant dans le projet d'entreprise

Programme :

Approche globale de la maintenance du système productif

- ✓ Concepts et enjeux fondamentaux de maintenance
- ✓ Démarche d'amélioration : TPM® et Lean Manufacturing
- ✓ Contexte normatif (AFNOR, CEN)

Aspect stratégique de la fonction maintenance

Stratégie et politique de maintenance

Objectifs, missions et responsabilités

Organisation de la fonction au sein de l'entreprise

- ✓ Maintenance transférée (auto-maintenance).
- ✓ Maintenance externalisée : contrats de maintenance
- ✓ Maintenance réservée

Maintenance appropriée

- ✓ Criticité des équipements
- ✓ Élaboration d'une politique de maintenance appropriée
- ✓ Notion de retour sur investissement

Management technique

Sûreté de fonctionnement

- ✓ Comportement du matériel
- ✓ Fiabilité, Maintenabilité, Disponibilité
- ✓ Indicateurs de performance

Management économique

Coûts associés à la fonction maintenance

- ✓ Coûts directs et d'indisponibilité de la fonction maintenance
- ✓ Coût global de cycle de vie

Budgets de maintenance : élaboration, suivi des engagements

Contrôle budgétaire

Tableaux de bord : indicateurs et ratios

Maintenance externalisée

- ✓ Cahier des charges
- ✓ Rédaction du contrat : aspects juridiques et financiers
- ✓ Mise en œuvre et suivi du contrat

Méthodes de maintenance

- ✓ Maintenance préventive : systématique, prévisionnelle et conditionnelle
- ✓ Maintenance corrective : palliative et curative

Processus maintenance

Documentation

Gestion du stock maintenance

- ✓ Classification des pièces de rechanges
- ✓ Optimisation des coûts d'acquisition et de possession
- ✓ Cas des pièces de faible consommation
- ✓ Seuil de réapprovisionnements
- ✓ Magasinage : inventaire et valorisation

Code : A032

En présentiel :

Durée : 3 jours

Prix : 1470 € HT

Lieu : Paris

Liste des dates :

10 au 12 janvier

11 au 13 mars

05 au 07 juin

09 au 11 septembre

04 au 06 novembre

En distanciel :

Durée : 5 sessions de 0,5 jour et 1 heure de coaching individuel

Prix : 1210 € HT

Liste des dates :

[Nous contacter](#)

Public concerné :

Responsable de maintenance, ingénieurs de maintenance, responsable de production

Intervenants :

Spécialiste de la maintenance

Pré-requis :

Aucun

Techniques

d'animation :

Alternance de théorie et de pratique.
Etudes de cas d'entreprise.
Exercices individuels et collectifs.
Mise en situation.
Retour d'expériences.